

## AVVISO PUBBLICO

**AFFIDAMENTO MEDIANTE PROCEDURA APERTA AI SENSI DEGLI ARTT. 36, COMMA 2, LETT. A) E 9 E 60 D. LGS. 50/2016 S.M.I., DI UN CONTRATTO DI APPALTO FINALIZZATO ALL'ANALISI DELLA READINESS TERRITORIALE PER L'OPEN INNOVATION.**

**Valore dell'appalto (IVA esclusa): euro 40.000,00 (quarantamila/00).**

**CIG: 8381244558**

### Premesse

Con Determina n. 79 del 23/07/2020, è stato stabilito di indire una procedura aperta, ai sensi degli artt. 36, comma 2, lett. a) e 9, e 60 d. lgs. 50/2016 - Codice dei contratti pubblici (*nel prosieguo per brevità, il Codice*), per l'affidamento di un contratto di appalto per il servizio in intestazione, per un importo complessivo di gara presunto di euro 40.000,00 oltre Iva, con l'utilizzo del criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa, di cui all'art. 95 del Codice.

#### 1. OGGETTO DEL CONTRATTO.

Come testimoniano gli studi effettuati e le rilevazioni di Fondirigenti, l'emergenza sanitaria ha reso evidente il fatto che nel caso di "shock" analoghi, la digitalizzazione è una soluzione imprescindibile per la competitività, a patto che sia vissuta in un'ottica di open innovation.

Il Friuli-Venezia Giulia si presenta come una realtà particolarmente significativa per effettuare una sperimentazione progettuale sui temi della digitalizzazione e per analizzare le modalità su come procedere per recuperare i gap del territorio rispetto ad altre aree del Paese.

Infatti, la regione si caratterizza per la presenza di una moltitudine di aziende manifatturiere, in particolare di piccola e media dimensione che, seppur dotate di visione strategica, non sempre sono in grado di rispondere alle sfide imposte dalla competizione globale, ancor più feroce dopo il lock-down per il Covid-19.

Non tutte le imprese sono dotate della capacità di lettura dei trend evolutivi tecnologici, organizzativi e di mercato per poter mettere a frutto il proprio valore potenziale.

In particolare, andrebbe resa più acuta la capacità di lavorare in rete, per realizzare la combinazione vincente di qualità produttive asset e linee commerciali, in un contesto di *open innovation*.

Nel territorio, accanto a realtà di caratura internazionale, sono presenti numerose PMI caratterizzate da una cultura di impresa fortemente individualistica.

Se la cultura del "facciamo da soli" può aver avuto un certo successo nel passato, nell'attuale contesto di digitalizzazione pervasiva meritano invece di essere promossi il *modus operandi* della condivisione in rete di idee e conoscenze e dell'osmosi in *open innovation*.

Il progetto si propone quindi di analizzare la *readiness* strategica e organizzativa del territorio regionale, rispetto ad una pluralità di fenomeni quali innovazione *disruptive*, digitalizzazione pervasiva, servitizzazione del business e *business model innovation*, tipici dell'epoca dell'*open innovation*.

Sarà quindi effettuato un *benchmarking* del campione d'indagine con realtà similari per dimensioni, settore e dinamiche competitive, ma non solo.

Il primo risultato da conseguire è una mappatura del territorio, in termini di *readiness*, di competenze e di cultura di impresa.

I risultati di queste attività dovranno dar e luogo a modelli formativi e tool organizzativi idonei ad essere messi a disposizione del territorio per rilanciarne la competitività in un'ottica di *open innovation*.

Una sperimentazione interna consentirà la verifica e la messa a punto dei tool finalizzati alla gestione della trasformazione e dei modelli in-formativi che la sosterranno.

Le imprese del campione saranno supportate in questa fase da azioni di coaching e/o *mentoring ad hoc*.

L'esperienza potrà essere estesa ad imprese di altre regioni italiane per generare sinergie con le metodologie utilizzate in analoghi progetti già avviati e/o portati a termine.

## **2. DISCIPLINA DI GARA**

La procedura di affidamento è regolata dal Codice dei Contratti pubblici e dal presente Avviso.

## **3. RESPONSABILE DEL PROCEDIMENTO**

Responsabile del procedimento è la dott.ssa Costanza Patti.

Tel.: 065903.910 – fax: 065903.912 - e-mail: [ufficiogare@fondirigenti.it](mailto:ufficiogare@fondirigenti.it)

## **4. ARTICOLAZIONE DEL SERVIZIO**

Si prevede l'implementazione delle seguenti azioni:

- Analisi della *readiness* e discussione dei principali gap organizzativi, strategici e di cultura rilevati;
- Elaborazione dati e produzione dei report di *benchmarking*;
- Messa a punto di prototipi formativi e tool per favorire l'*open innovation*;
- Sperimentazione degli stessi nell'ambito del campione di 20 imprese;
- Attività di promozione dell'iniziativa e organizzazione di un evento conclusivo di presentazione dei risultati con la presenza degli stakeholder del territorio e dei rappresentanti di Fondirigenti.

Occorrerà prevedere il coinvolgimento di Fondirigenti fin dalle fasi di progettazione esecutiva (es. gruppo di pilotaggio).

## **5. TARGET DELLE ATTIVITÀ DI RICERCA**

L'affidatario dovrà coinvolgere nella ricerca almeno 20 imprese del territorio della Regione Friuli-Venezia Giulia, aderenti al Fondo nella misura minima dell'80%, e altrettanti manager/imprenditori.

## **6. IMPORTO A BASE DI GARA**

L'importo a base di gara è pari a 40.000,00 (quarantamila/00) Euro IVA esclusa, secondo quanto deliberato dal Consiglio di Amministrazione del Fondo in data 17/6/2020.

## **7. SOGGETTI AMMESSI**

Sono ammessi a presentare offerta i soggetti di cui all'art. 45 del Codice, che non si trovino in una delle condizioni di cui all'art. 80, commi 1, 2, 4 e 5, del Codice e che abbiano maturato nel triennio 2017-2018-2019 esperienze di analisi e sviluppo dei profili di competenza manageriale in ambito digitale.

Tale esperienza andrà attestata allegando un'autocertificazione che dimostri di aver conseguito nel triennio 2017-2018-2019 un fatturato complessivo pari ad almeno 60.000 euro in servizi analoghi.

È ammesso l'avvalimento nelle forme e con i modi di cui all'art. 89 del Codice.

La partecipazione di RTI e Consorzi è consentita nelle forme e con i modi di cui all'art. 89 del Codice.

A tal fine, si precisa che

a) ogni operatore economico raggruppato o consorziato deve essere in possesso del requisito in relazione alla parte del servizio che intende eseguire nell'ambito del raggruppamento o consorzio;

b) i raggruppamenti temporanei ed i consorzi ordinari sono ammessi solo di tipo orizzontale;

c) la quota di partecipazione non può essere superiore alla misura dei requisiti posseduti (articolo 92, comma 2, del d.P.R. n. 207/2010);

d) la misura dei requisiti di cui alla precedente lett. a):

- per l'operatore economico mandatario o capogruppo non può essere inferiore al 40% del totale richiesto al concorrente singolo e deve essere in misura maggioritaria rispetto a ciascun operatore economico mandante;

- per ciascun operatore economico mandante non può essere inferiore al 10% del totale richiesto al concorrente singolo;

e) il raggruppamento temporaneo o il consorzio, nel suo insieme deve possedere il requisito nella misura richiesta al concorrente singolo.

È fatto divieto ai concorrenti di partecipare alla gara in più di un'associazione temporanea o consorzio di cui all'art. 45, comma 2, lett. d) ed e) del decreto legislativo n. 50/2016 e s.m.i. ovvero di partecipare alla gara anche in forma individuale qualora abbia partecipato alla gara medesima in associazione o consorzio.

Tale divieto si applica anche ai soggetti di cui all'art. 45, comma 2, lett. g) del medesimo decreto legislativo n. 50/2016 e s.m.i.

## **8. CRITERIO DI SELEZIONE DELLE OFFERTE**

La gara sarà aggiudicata con il criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa, individuata sulla base del miglior rapporto qualità/prezzo, ai sensi dell'art. 95, comma 2 del Codice con i criteri ed i punteggi di cui al successivo punto 10.

La valutazione delle offerte sarà demandata ad una Commissione giudicatrice composta da tre membri nominati successivamente alla scadenza del termine di presentazione delle offerte.

Successivamente all'aggiudicazione l'amministrazione verificherà in maniera imparziale e trasparente che nei confronti del miglior offerente non ricorrano motivi di esclusione; tale controllo, a campione, sarà esteso anche sugli altri partecipanti.

Sulla base dell'esito di detta verifica, si procederà eventualmente a ricalcolare la soglia di anomalia di cui all'articolo 97 del Codice.

## 9. MODALITÀ DI PARTECIPAZIONE

Stante l'emergenza COVID-19 in atto, la gara si svolgerà con modalità telematiche di ricezione e valutazione delle offerte.

Pena l'esclusione, l'offerta dovrà pervenire esclusivamente a mezzo PEC sulla casella [fondirigenti@postecert.it](mailto:fondirigenti@postecert.it) entro il giorno **10 settembre 2020 alle ore 17:00** con oggetto recante il CIG indicato sull'Avviso di gara e la dicitura "Offerta telematica".

Nel testo della PEC l'offerente dovrà dichiarare se, laddove consentito, intenda o meno presenziare alle operazioni di gara con modalità telematiche.

Tutta la documentazione di gara, compresa la garanzia provvisoria, ove prevista, dev'essere firmata digitalmente dal legale rappresentante o da un procuratore munito di adeguati poteri di rappresentanza.

Sono ammessi esclusivamente dispositivi di firma digitale (non firma elettronica o similari).

In separati archivi .zip / .rar, la PEC dovrà contenere le seguenti buste virtuali, i cui contenuti sono di seguito descritti:

- A (documentazione amministrativa)
- B (offerta tecnica)
- C (offerta economica)

Ogni busta-archivio dovrà essere protetta da una password differente.

**N.B. : In nessun caso la password che consente l'accesso al contenuto delle tre buste telematiche protette dovrà essere inclusa nella PEC di invio delle buste virtuali.**

**Qualora la PEC di invio delle buste virtuali contenesse le password l'offerente sarà escluso dalla procedura.**

Successivamente alla scadenza del termine per la ricezione delle offerte, ed in particolare, a partire **dalle ore 9:00 e sino alle ore 10:00 del giorno 15 settembre 2020**, l'offerente potrà inviare la PEC contenente la password per l'apertura delle sole buste A e B.

Questo consentirà lo svolgimento delle operazioni del Seggio di Gara con modalità telematiche nel corso della giornata del **15 settembre 2020** nell'orario che sarà successivamente comunicato con avviso sul sito.

A coloro i quali, nel termine per la ricezione delle offerte, avessero formulato istanza di partecipazione alla seduta aperta del Seggio di Gara, sarà garantito l'accesso alla stanza virtuale.

Successivamente alla verifica positiva della documentazione amministrativa, per i soli concorrenti ammessi, si procederà all'apertura delle buste contenenti le offerte tecniche (B), che saranno successivamente sottoposte alla valutazione della Commissione di Valutazione in seduta riservata.

Con successiva comunicazione a mezzo PEC, sarà richiesto di inviare a mezzo PEC la password della busta virtuale relativa all'Offerta Economica (C).

Della nomina della Commissione e della prima riunione della stessa verrà data comunicazione agli offerenti ammessi a mezzo PEC.

Al termine della seduta riservata la Commissione di Valutazione formerà la graduatoria definitiva, indicando l'aggiudicatario.

Sono descritti di seguito i contenuti delle tre buste telematiche:

a) busta "A" denominata " **A- DOCUMENTAZIONE AMMINISTRATIVA**" che dovrà contenere i seguenti documenti firmati digitalmente dal Legale Rappresentante dell'Operatore economico (o eventualmente dal procuratore):

- il presente **Avviso**;

- la fotocopia di un **documento di identità** in corso di validità del soggetto firmatario degli atti e dichiarazioni (rappresentante legale o procuratore);

- in caso di sottoscrizione da parte del procuratore: anche l'eventuale **procura** del soggetto firmatario degli atti e dichiarazioni rilasciata in copia conforme da pubblico ufficiale ovvero asseverata conforme all'originale ai sensi dell'art. 52 del Codice dell'Amministrazione digitale;

- **DGUE**: nella compilazione del documento l'operatore può avvalersi della sezione **α**;

- **autocertificazione** rilasciata ai sensi del d.P.R. 445/2000 attestante di aver realizzato nel triennio 2017-2018-2019 un fatturato complessivo pari ad almeno euro 60.000 in servizi analoghi;

- il **PassOE** debitamente sottoscritto ottenuto in esito alla registrazione sulla piattaforma ANAC, comprensivo se del caso delle ragioni sociali di eventuali soggetti ausiliari, raggruppati o consorziati.

**Si rammenta che, ai sensi dell'art. 65 del d.l. n. 34, pubblicato sul supplemento ordinario alla Gazzetta Ufficiale n. 128 del 19 maggio 2020, la partecipazione alle procedure di gara bandite dal 19 maggio 2020 al 31 dicembre 2020 sono esenti dalla contribuzione dovuta all'Autorità Nazionale Anticorruzione ai sensi dell'art. 1, comma 65, della legge 23 dicembre 2005, n. 266**

b) busta "B" denominata " **B- OFFERTA TECNICA**":

l'offerta tecnica, firmata digitalmente dal Legale Rappresentante dell'Operatore economico (o eventualmente dal procuratore), dovrà contenere la descrizione della modalità di realizzazione delle azioni relative ai servizi / prodotti oggetto di gara (cfr. § 4).

c) busta "C" denominata " **C - OFFERTA ECONOMICA**" e dovrà contenere:

l'offerta, firmata digitalmente dal Legale Rappresentante dell'Operatore economico (o eventualmente dal procuratore), in cui sarà indicato il prezzo offerto in cifre ed in lettere, al netto dell'IVA, ed il conseguente ribasso percentuale.

In caso di discordanza tra l'indicazione in cifre e quella in lettere sarà ritenuta valida quella in lettere.

L'offerta dovrà avere una validità di 60 giorni dalla data di scadenza fissata per la ricezione delle offerte.

\* \* \*

Si precisa che in caso di mancanza, incompletezza e ogni altra irregolarità essenziale, con esclusione dell'offerta tecnica ed economica, il concorrente potrà essere invitato a rendere, integrare o regolarizzare le dichiarazioni necessarie entro il termine assegnato.

#### 10. CRITERI E MODALITÀ DI VALUTAZIONE

La Commissione disporrà per la valutazione delle offerte di 100 punti, di cui massimo 90 per la valutazione tecnica e massimo 10 per la valutazione economica.

Gli elementi di natura qualitativa che saranno valutati ed i relativi punteggi che saranno assegnati a ciascun elemento sono:

	<b>DESCRIZIONE CRITERI</b>	<b>PUNTI max</b>
<b>Ricerca</b>	Adeguatezza delle attività proposte, delle metodologie e degli strumenti utilizzati per la ricerca e per la definizione dei risultati quali-quantitativi (rif. § 4 del presente Avviso)	<b>60</b>
<b>Diffusione</b>	Adeguatezza delle azioni e delle iniziative di comunicazione e diffusione per il coinvolgimento dei target di riferimento (rif. § 4 del presente Avviso)	<b>10</b>
<b>Report</b>	Adeguatezza e completezza della struttura, delle metriche e degli indicatori di impatto che saranno utilizzati per descrivere i risultati nel Rapporto di ricerca finale	<b>20</b>

L'assegnazione dei punteggi relativi all'offerta tecnica verrà effettuata dalla Commissione giudicatrice all'esito di una valutazione tecnico-discrezionale con le seguenti modalità.

Ciascun commissario, sulla base della propria discrezionalità tecnica, attribuirà un coefficiente variabile tra zero ed uno, indicando al massimo due cifre decimali dopo la virgola, per ciascuno dei criteri di valutazione sopra indicati.

Con riferimento a ciascun criterio generale di valutazione di cui alla tabella precedente la Commissione procederà quindi alla riparametrazione dei punteggi attribuiti assegnando il punteggio massimo previsto nella tabella per ciascun criterio generale al concorrente che avrà ottenuto il punteggio più alto; agli altri concorrenti verranno quindi attribuiti punteggi proporzionali rispetto al primo.

La Commissione procederà, quindi, al calcolo dei punteggi tecnici finali sommando i punteggi come sopra riparametrati per ciascun criterio generale di valutazione.

Il risultato di tale operazione costituirà il punteggio attribuito all'offerta tecnica.

Al fine dell'attribuzione del punteggio verranno prese in considerazione le prime due cifre decimali.

Non saranno oggetto di valutazione economica e, pertanto, non verranno ammessi alla fase di apertura dell'offerta economica, i concorrenti che avranno ottenuto un punteggio complessivo per l'Offerta tecnica inferiore a 55.

Per il solo elemento prezzo, il punteggio verrà assegnato mediante la seguente formula:

$$C_i \text{ (per } A_i \leq A_{soglia}) = 0,85 * A_i / A_{soglia}$$

$$C_i \text{ (per } A_i > A_{soglia}) = 0,85 + (1,00 - 0,85) * [(A_i - A_{soglia}) / (A_{max} - A_{soglia})]$$

Dove:

$C_i$  = **coefficiente** attribuito al concorrente *i*esimo

$A_i$  = **valore** dell'offerta (*ribasso*) del concorrente *i*esimo

$A_{soglia}$  = **media aritmetica** dei valori delle offerte (*ribasso sul prezzo*) dei concorrenti

$X$  = **coefficiente** pari a 0,85

$A_{max}$  = **valore** dell'offerta (*ribasso*) più conveniente

Esperita la procedura di verifica di anomalia, ove necessario, si procederà all'aggiudicazione previa verifica del possesso dei requisiti prescritti.

In caso di parità del punteggio complessivo, verrà preferita l'offerta che avrà ottenuto il miglior punteggio per la parte tecnica.

In caso di parità dei punteggi assegnati sia all'offerta tecnica che all'offerta economica si procederà mediante sorteggio.

L'aggiudicazione avverrà anche in presenza di una sola offerta valida, purché ritenuta congrua.

## 11. PROCEDURA DI SVOLGIMENTO DELLA GARA

In esito alla procedura di verifica dei requisiti di ammissione a cura del Seggio di Gara e di valutazione tecnico-economica dell'offerta a cura della Commissione di valutazione, dopo l'eventuale accertamento della congruità delle offerte, il Fondo provvederà alla verifica del possesso dei prescritti requisiti di partecipazione in capo all'Operatore economico aggiudicatario ed alla conseguente aggiudicazione.

In caso di parità tra due o più offerte, risulterà aggiudicatario l'operatore che avrà ottenuto il maggior punteggio nell'offerta tecnica.

Il Fondo si riserva di procedere comunque all'aggiudicazione anche in presenza di una sola offerta valida, purché ritenuta congrua e di decidere di non procedere all'aggiudicazione

se nessuna delle offerte risultasse conveniente o idonea in relazione all'oggetto del contratto, senza che al riguardo i concorrenti possano avanzare alcuna pretesa.

Fatta eccezione per il periodo di chiusura degli uffici del Fondo, prevista dal 10 al 21 agosto 2020, eventuali quesiti relativi alla procedura di gara potranno essere formulati sino alla data del **1° settembre 2020 ore 13:00.**

## **12. STIPULA DEL CONTRATTO**

Successivamente all'esito positivo delle verifiche sul possesso dei requisiti di partecipazione si addiverrà alla stipula del contratto.

Come stabilito dall'art. 32, comma 10, lett. b), del d.lgs. 50/2016 non si applica il termine dilatorio di 35 giorni per la stipula del contratto.

## **13. MODALITÀ DI ESECUZIONE DELL'APPALTO**

Il contratto che sarà stipulato a seguito dell'affidamento, di cui si allega la bozza, riporterà le condizioni indicate al presente paragrafo e l'affidatario s'impegna, con la presentazione dell'offerta, a rispettarne e ad accettarne i termini.

**13.1 Subappalto:** è consentito, alle condizioni previste dall'art. 105 del Codice.

### **13.2 Rendicontazione**

La rendicontazione prevede la consegna della seguente documentazione:

- i report finali di cui all'art. 4 lettera d) del presente Avviso;
- l'autocertificazione contenente l'elenco delle aziende che hanno effettivamente partecipato alle attività progettuali in corrispondenza ai parametri qualitativi e quantitativi previsti dall'art. 5 del presente Avviso.

### **13.3 Fatturazione e pagamenti**

La fatturazione avverrà sulla base dello stato di avanzamento lavori (SAL) con scadenze trimestrali (marzo, giugno, settembre, dicembre), previa validazione da parte di FONDIRIGENTI della regolare esecuzione delle prestazioni.

La fattura dovrà essere inviata all'indirizzo [fatturazione.fondirigenti@pec.it](mailto:fatturazione.fondirigenti@pec.it) e riportare il codice CIG e l'IBAN dell'aggiudicatario.

Il codice da utilizzare per la fatturazione elettronica è il seguente: SDI 0000000 (7 volte zero). Una copia della fattura (cd. "fattura di cortesia") dovrà essere altresì inviata a [maccherani@fondirigenti.it](mailto:maccherani@fondirigenti.it). I pagamenti saranno corrisposti entro 30 giorni, fine mese, data fattura, a mezzo bonifico bancario sul conto corrente dichiarato dall'aggiudicatario e riporteranno espressamente, ai fini della tracciabilità dei flussi, l'indicazione del codice CIG.

### **13.4 Penali**

In funzione della gravità riscontrata dalla Committente, l'inadempimento del contratto, in esso inteso anche il mancato raggiungimento del target di cui all'art. 5 che precede, potrà determinare l'applicazione di una penale entro il massimo del 10% dell'importo del contratto come risultante dall'aggiudicazione, con la conseguente decurtazione dal corrispettivo contrattuale.



### **13.5 Cauzioni**

Ai sensi dell'art. 93, comma 1, ult. periodo, del Codice, non è richiesta la garanzia per la partecipazione alla procedura.

Ai sensi dell'art 103, comma 11, del Codice, non è richiesta la garanzia definitiva poiché si tratta di un appalto di cui all'art. 36, comma 2, lett. a) del Codice nonché al fine di assicurare un miglioramento del prezzo di aggiudicazione dello stesso.

### **14. DURATA.**

Salve motivate esigenze di proroga, le attività previste nell'appalto dovranno terminare entro 10 (dieci) mesi dalla data di sottoscrizione del contratto.

### **15. TRACCIABILITÀ DEI FLUSSI FINANZIARI**

L'operatore economico è tenuto a dare attuazione alle disposizioni di cui alla legge 13 agosto 2010, n. 136 in materia di tracciabilità dei flussi finanziari.

### **16. RISERVATEZZA**

Si rinvia al contenuto della pertinente clausola prevista nella bozza di contratto.

Roma, 23/7/2020

**FONDIRIGENTI**

**IL RUP**

**Costanza Patti**